

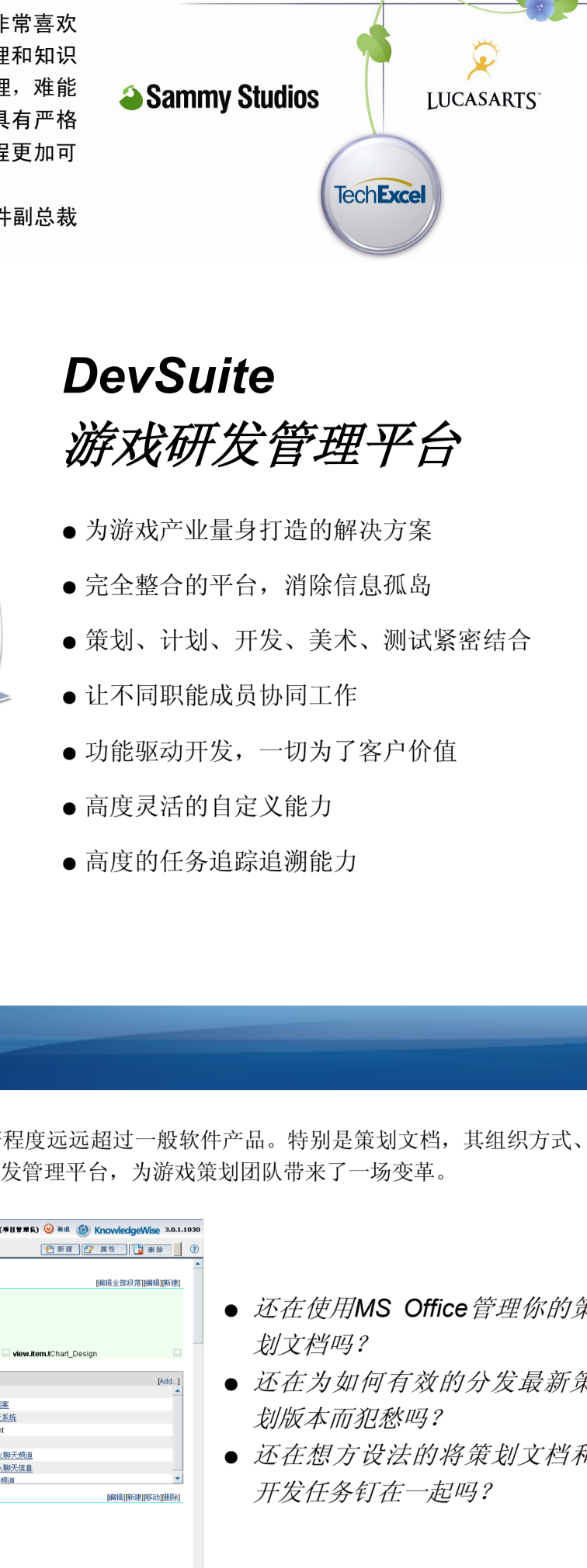
1995年以来与EA、Sony、Activision、Vivendi、盛大、金山、巨人等国际顶级游戏公司的多年合作中，TechExcel总结了适合游戏开发的敏捷方法论，SpecDD（功能驱动的开发）。不但继承了传统敏捷方法功能驱动、阶段交付等优势，还充分考虑了游戏研发团队、强分工的环境，平衡了面对面沟通与文档、工具的作用，并使用DevSuite平台完整地实现出来。

整个方法论和工具覆盖了策划、需求、功能、计划、协同、跟踪、测试计划与用例、测试任务管理的全过程，在此过程中，借助DevSuite平台的完全整合能力，各种数据能够在平台内无缝流转。

“TechExcel DevSuite已经帮助包括EA在内的多家全球知名游戏公司取得了成功。我们希望可以借鉴其经验，持续开发更多的类似《征途》、《巨人》的精品大作，为玩家提供更好的游戏产品。”  
—— 巨人网络

“通过部署DevSuite游戏研发管理工具平台和引入敏捷开发，能更好的为游戏研发团队提供丰富的理论指导和帮助，为盛大打造优秀的自主研发产品提供了必要的技术支持。盛大不仅关注自主研发的研发，也持续不断的帮助18家基金投资的团队。让所有的研发团队在盛大这个大家庭中，共同快乐成长，分享成功的经验和喜悦。”  
—— 李瑞 盛大游戏CEO

“DevSuite解决方案已经在我们的项目成功实施，我们非常喜欢DevSuite解决方案中的需求管理、变更管理、任务跟踪管理和知识管理模块，这些模块能够围绕“知识”对开发过程进行管理，难能可贵的是，DevSuite完全能够支持我们的开发模式，具有严格的团队权限管理和工作流控制机制，使我们的敏捷开发流程更加可控。”  
—— 陈飞舟 金山软件副总裁

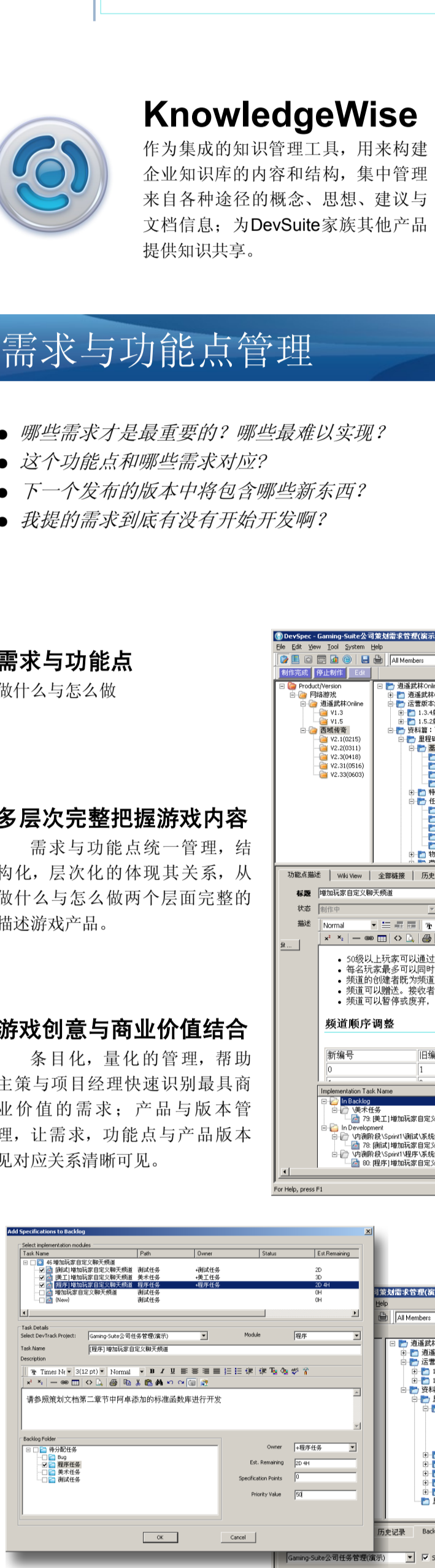


### DevSuite 游戏研发管理平台

- 为游戏产业量身打造解决方案
- 完全整合的平台，消除信息孤岛
- 策划、计划、开发、美术、测试紧密结合
- 不同职能成员协同工作
- 功能驱动开发，一切为了客户价值
- 高度灵活的自定义能力
- 高度的任务追踪追溯能力

### 策划文档管理

对游戏而言，各类文档的数量和种类繁多，更新的频率程度远远超过一般软件产品。特别是策划文档，其组织方式、变更管理方式是游戏开发成败的一个关键。DevSuite游戏研发管理平台，为游戏策划团队带来了一场变革。



还在使用MS Office管理你的策划文档吗？  
还在为如何有效的分发最新策划版本而烦恼吗？  
还在想方设法的将策划文档和开发任务放在一起吗？

#### 与开发流程完美结合

得益于DevSuite产品的完整集成特性，策划文档与开发流程完美的整合在一起，不论在需求管理还是任务执行过程中，都可以直接查看到相关策划文档。

#### Word般简介易用

如同Word般快捷易用的文本编辑器，专门为策划文档书写的各种优化，会让策划人员感觉到在KW Wiki上书写策划文档既方便，又快。

#### 灵活应对现存文档

智能粘贴，附件管理，完美解决旧有Word文档兼容问题，大大提高策划人员工作效率。

#### 有效应对策划文档关联性

TOC管理，标签管理，链接管理让策划人员更加从容的应对游戏策划案错综复杂的关联关系。

#### 让策划文档动起来！

的意见，共同编辑，收集和展示大的人员更加融入的应对游戏策划案，让策划文档“动”起来！

- 创建Wiki目录
- 创建重要的目录
- 发表重要观点
- 对讨论结果进行评价
- 创建与维护策划目录
- 发表重要观点
- 丰富策划内容

### KnowledgeWise

作为集成的知识管理工具，用来构建企业知识库的内容和结构，集中管理来自各种途径的概念、思想、建议与文档信息；为DevSuite家族其他产品提供知识共享。

启下，为整个开发过程提供可供引用的策划案、储备资源与其他知识

### 需求与功能点管理

- 哪些需求才是最重要的？哪些难以实现？
- 这个功能点和那些将包含哪些东西？
- 下一个发布的版本中将包含哪些东西？
- 我提的需求到底有没有开始开发呀？

承上，承接策划案，将策划案转化为游戏需求与功能点

### 需求与功能点

做什么与怎么做

### 多层次完整把握游戏内容

需求与功能点统一管理，结构化、层次化的体现其关系，从做什么与怎么做两个层面完整的描述游戏产品。

### 游戏创意与商业价值结合

条目化、量化的管理，帮助主策与项目经理快速识别最具商业价值的需求；产品与版本管理，让需求、功能点与产品版本间对应关系清晰可见。

### 为游戏开发提供源动力

游戏开发需要处处满足玩家的需求，因此研发工作目标必须以实现客户价值为目标，功能因此前而成为驱动游戏开发工作的直接动力。功能点管理，实现了功能驱动开发的第一步。

### 需求功能点追踪更有序

DevSuite系统提供了一个开发信息收集的完整平台，我们可以看到一个功能点被开发的情况，包括开发任务分配情况、进度如何等等。同样，我们也能看到一个需求下面的功能点中，哪些完成了，哪些还没有完成，都在什么状态以及谁在负责跟进这个功能点。

### DevSpec

能够将有效的功能点进行分解，并通过计划和计划、任务与系统测试管理系统的集成，实现由功能点来驱动游戏项目的计划、实现、测试工作，真正的将需求、功能点和测试工作结合起来。通过DevSpec内置的报表、全部需求追踪功能，可以对功能点实现状况进行有效的跟踪。

启下，功能点驱动整个开发流程

### 项目计划 — 功能驱动开发

承上，承接来自需求与功能点管理系统的开发计划与功能点

### 支持迭代与敏捷

DevSuite游戏研发管理方案完美的支持了迭代开发和敏捷开发。针对规模相对较大，计划相对复杂的游戏开发，DevSuite平台提供了更多完善，满足项目需求更加苛刻的要求。

### 灵活应对不同时期游戏项目

游戏研发需要略长而稳定的迭代，维护周期需要短而灵活的迭代。DevPlan通过灵活的迭代时间定义，辅助功能点模板化，用户权限等辅助功能，帮助项目经理制定输出符合不同阶段游戏的开发计划。

### 有血有肉的项目计划

项目计划不再是凭空空出来的框架，也不再因为计划是凭空空出来的而无法执行，这个计划是有血有肉的，切实的，让项目经理有足够的信心告诉大家，只要大家在什么时间内，完成那些工作，就能够达到什么样的效果！

- 定制开发计划
- 调配人力资源
- 分配开发任务
- 辅助项目经理制定项目计划
- 辅助项目经理分配任务

### DevPlan

是一款软件开发计划管理工具，项目经理可以通过DevPlan制定的项目计划，分配相关人员，并通过任务跟踪与监控，来推动项目的执行。

### 需求功能点追踪更有序

DevSuite系统提供了一个开发信息收集的完整平台，我们可以看到一个功能点被开发的情况，包括开发任务分配情况、进度如何等等。同样，我们也能看到一个需求下面的功能点中，哪些完成了，哪些还没有完成，都在什么状态以及谁在负责跟进这个功能点。

- 规划产品版本
- 辅助决策需求优先级
- 需求分解为功能点
- 管理功能点
- 规划需求结构
- 确定需求实现版本
- 指定需求优先级
- 创建维护需求条目
- 创建与维护需求条目
- 需求分解为功能点
- 推动需求与功能点流转
- 辅助需求分解
- 估算功能点实现时间
- 维护功能点

启下，支撑任务跟踪系统，告诉开发人员 在什么时候做什么事情以及为什么做

### SpecDD实现的纽带

从功能点到实际开发任务的结合，只需要一个快捷动作，将功能点纳入到开发计划中，相应的开发任务就会被自动创建，从而自动的实现了功能点驱动开发。

### What When Why

做什么？什么时候做？为什么做？  
任务告诉研发人员需要做什么工作，计划要求了什么时候完成这项工作，驱动任务产生的功能点，则告诉开发人员这个任务是为了什么而做的。

启下，支撑任务跟踪系统，告诉开发人员 在什么时候做什么事情以及为什么做

### 任务管理 — 协同工作

承上，接收开发计划、功能点与任务，并对任务进行管理

### 任务与计划紧密结合

得益于DevSuite平台的集成性，任务管理平台中完整的继承了计划管理平台中制定的开发计划与开发任务。

### 打破信息壁垒

纵向，连接了策划查看，功能点信息。横向，联通各个不同职能团队，产看到了同一个目标而在同时工作的不同的人与状态。

### 节省开发时间，提高效率

功能点开发计划 => 开发任务，开发人员不再需要亲自创建开发任务，也不需要手动建立任务之间的关联关系，一切自动完成，减少开发人员在管理系统上的工作时间，提高游戏开发效率。

### 灵活应对不同的管理思路

可自定义的工作流、任务类型、任务信息、扩展任务管理的事件管理等，可大大提高任务管理系统的灵活性，以满足从粗放管理到精细化管理的不同要求。

### 辅助预防任务延期

通过报表、历史记录、条目颜色改变、邮件提醒与调整、任务延期预警等措施，通过任务管理系统与计划管理系统数据的交互，DevSuite系统能够尽早的发现项目预防开发任务的延期，进而预防整个游戏项目的延期。

### 即时获得质量报告

测试执行情况如何？多少通过，有多少缺陷？这些信息，无需专门的报表视图，在测试计划管理中，就能够轻松查看到。

### 测试、缺陷与开发统一管理

测试过程中遇到的Bug，可以直接被提交到任务管理系统缺陷库中，并由项目经理统一安排缺陷修复计划。在测试管理系统中，亦可查看到缺陷修复的状态。

### DevTest

可以完整管理质量测试的全过程，从测试用例的创建、计划和执行、到缺陷提交和跟踪。通过DevSuite产品家族其他产品集成，形成了一套无缝整合、高性价比的质量保证解决方案。